

## Mögliche Fragestellungen zu Beginn eines Projekts

Folgende Fragen sind typischerweise am Anfang eines Projekts zu stellen. Sie dienen als Basis einer ersten Diskussion:

- Welche strategischen Ziele verfolgt die Organisation XY im Rahmen der Digitalisierungsstrategie?
- Wo soll die Organisation XY in 5 Jahren stehen und welche Rolle spielt dabei die Digitalisierung mit Bezug auf die Geschäftsprozesse?
- Welchen Reifegrad hat die bestehende Organisation XY im Bezug zur Digitalen Transformation und wie ist sie auf die Veränderung auf Ebene Prozesse / Organisation / Technologie vorbereitet?
- Projekte dieser Art werden in einer teilweise agilen Projektmethodik umgesetzt. Das verlangt ein aktives Management (Lenkungsausschuss) und Entscheidungskompetenz. Wie verhält sich Organisation XY an diesem Punkt und wie trifft sie zeitnah und wirkungsvoll Entscheidungen?
- Wie wird die Veränderung (Change-Management) in der Organisation XY begleitet und herbeigeführt und nachhaltig implementiert?
- Die vorgesehenen Projekte binden Ressourcen, kosten Geld und sind ein Wagnis. Welche Rahmenbedingungen sind für die Leitung der Organisation XY wichtig?
- Der Schritt auf eine Plattformlösung (wie Microsoft) ist keine einmalige Investition. Ist das Fundament gelegt, können in beliebig vielen Iterationen Themen erarbeitet und neue Innovationen genutzt werden. Wie ist die langfristige Sicherung der Investitionen sowie die Betriebsorganisation gewährleistet?